

Strategi Pengurusan Kutipan Zakat Semasa: Optimumkah Kutipan Zakat Di Malaysia?

The Current Zakat Collection Strategy: Does Zakat Collection in Malaysia Optimum?

Muhsin Nor Paizin¹, Suhaili Sarif²

^{1,2} Jabatan Syariah dan Pengurusan, Akademi Pengajian Islam, Universiti Malaya, Jalan Universiti, 50603 Kuala Lumpur, Malaysia

Article progress

Accepted: 19 December 2020

Reviewed: 2 November 2021

Published: 30 November 2021

Corresponding author:

Muhsin Nor Paizin,
Jabatan Syariah dan
Pengurusan, Akademi
Pengajian Islam, Universiti
Malaya, Jalan Universiti,
50603 Kuala Lumpur, Malaysia
Email:
muhsin.paizin@zakat.com.my

Abstrak: Institusi zakat memainkan peranan utama dalam memperbaiki tahap ekonomi umat Islam di Malaysia. Walau bagaimanapun, hal ini hanya akan mudah tercapai apabila zakat dapat dikutip dengan kadar yang optimum. Pelbagai usaha telah dijalankan oleh institusi zakat dan Majlis Agama Islam Negeri, dan ternyata pencapaian kutipan meningkat saban tahun. Meskipun peningkatan jelas kelihatan, masih ramai yang mendakwa potensi sebenar kutipan adalah lebih tinggi daripada kutipan sebenar. Oleh yang demikian artikel ini akan mengukur pencapaian kutipan semasa berbanding dengan potensi kutipan berdasarkan data-data ekonomi yang berkaitan. Kajian ini menggunakan pendekatan deskriptif kualitatif dan jenis kajian yang digunakan adalah kajian perpustakaan iaitu mengumpul data yang bersesuaian dengan objek penelitian. Data-data yang digunakan untuk mengukur potensi diambil dari pelbagai sumber meliputi sumber rasmi dan Jabatan Statistik Malaysia. Secara amnya analisis menunjukkan terdapat jurang yang luas antara pencapaian semasa dan potensi zakat yang boleh dikutip. Ini bermakna masih terdapat banyak ruang yang boleh diteroka institusi pengurusan zakat Malaysia dalam usaha mengoptimumkan lagi pengurusan kutipan zakat mereka.

Kata Kunci: kutipan zakat; potensi zakat; jurang kutipan

Abstract: Zakat institutions play a significant role in improving the economic status of Muslims in Malaysia. However, this can only be achieved when zakat is collected at an optimum rate. Various efforts have been made by the zakat institution and the State Islamic Religious Council, and it turns out that the collection achievement increases every year. Although the improvement is visible, many claim that the potential of the collection is higher than the actual collection. This article will measure the achievement of the current collection achievement compared to their potential based on relevant economic data. This study uses a qualitative descriptive approach, and the type of study used is a library study that is collecting data that were appropriate to the object of study. The data used to measure potentials are drawn from various sources such as from official sources and the Department of Statistics Malaysia. Generally, the analysis shows a wide gap between the current achievement and the potential for zakat to be collected. This also means that there is still a lot of potential available for Malaysia's zakat institutions to optimize their zakat collection management.

Keywords: zakat collection; zakat potential; collection gap

Pengenalan

Sejak awal kurun 20, sehingga tahun 90-an, aktiviti kutipan dan agihan zakat dijalankan sendiri oleh Majlis Agama Islam Negeri-negeri (MAIN). Bayaran zakat dibuat secara dan jenis-jenis zakat yang dikutip pula tidak begitu pelbagai sebagaimana sekarang. Lazimnya zakat yang diberi keutamaan adalah zakat fitrah dan zakat padi (Mustafa Abdul Rahman, 2013).

Pada awal dekad 90-an, MAIN telah mula melakukan perubahan dengan melaksanakan pengkorporatan di mana sebuah badan korporat yang khusus dalam pengurusan zakat ditubuhkan. Proses ini merupakan strategi untuk meningkatkan kualiti dan keberkesanan sistem pentadbiran bagi memastikan perjalanan pengurusan zakat dapat dilaksanakan dengan lebih cekap dan berkesan (Herman Hidayat, 2008).

Usaha ini dimulakan oleh Majlis Agama Islam Wilayah Persekutuan (MAIWP) dengan menubuhkan Pusat Pungutan Zakat (PPZ) sebagai sebuah institusi khusus zakat yang menjadi wakil penuh dalam semua aktiviti kutipan zakat di Wilayah Persekutuan. Idea ini kemudiannya diikuti dan terlaksana di beberapa buah negeri lain seperti Selangor, Pulau Pinang, Pahang dan Melaka. Selepas penubuhan institusi-institusi zakat inilah, berlakunya perkembangan dari sudut pencapaian kutipan zakat, sistem saluran bayaran yang lebih moden dan harta-harta kenaan zakat yang ia telah disesuaikan dengan peredaran zaman.

Jadual 1: Pengkorporatan Zakat di Malaysia

Bil.	Negeri	Institusi Zakat Korporat	Tahun Ditubuhkan
1	Wilayah Persekutuan	Pusat Pungutan Zakat Pusat Zakat Selangor	1991
2	Selangor	(Sekarang Lembaga Zakat Selangor) Pusat Urus Zakat Negeri	1994
3	Pulau Pinang	Pulau Pinang (Sekarang Zakat Pulau Pinang)	1994
4	Pahang	Pusat Kutipan Zakat Pahang	1995

5	Melaka	Kaunter Zakat Berkomputer (Sekarang Pusat Zakat Melaka)	1996
---	--------	---	------

Sumber: Laman web institusi zakat negeri-negeri (2020)

Setelah institusi zakat baharu diwujudkan kutipan zakat ternyata meningkat saban tahun. Perkara ini boleh dibuktikan dengan melihat laporan-laporan zakat yang diterbitkan oleh institusi-institusi zakat setiap tahun. Penerapan budaya korporat juga dilaksanakan supaya memberikan penekanan ke atas hasil kerja (*results*), perkhidmatan yang cemerlang kepada pelanggan secara konsisten dan boleh dipercayai (*reliable*), perkhidmatan yang memberi kepuasan kepada pelanggan, responsif kepada perubahan, akauntabiliti, inovasi dan menghargai budaya kreativiti (Siti Nurfatimah, 2016). Perkara yang turut ditambahbaik juga adalah proses pemilihan kakitangan yang bersesuaian dengan deskripsi tugas sepertimana budaya korporat itu sendiri dengan perlantikan eksekutif dan pengurus terdiri daripada kumpulan profesional dalam pelbagai kelulusan seperti bidang pengurusan, ekonomi, perakaunan, syariah, kesetiausahaan dan teknologi maklumat (Mohamed Dahan, 2002).

Meskipun peningkatan jelas kelihatan, masih ramai yang mendakwa potensi sebenar kutipan adalah lebih tinggi daripada kutipan sebenar. Sebagaimana telah dijelaskan oleh Adibah & Joni Tamkin (2016): "*Jurang zakat yang tinggi hasil daripada kajian ini memberi isyarat yang positif kepada gerak kerja pemasaran dan dakwah oleh institusi zakat. Jurang yang besar menunjukkan potensi kutipan zakat masih luas melalui segmen ini (zakat perniagaan).*"

Kajian ini bertujuan membuat analisis berkenaan potensi kutipan zakat dan kemungkinan membawakan beberapa langkah penambahbaikan dengan merujuk cadangan yang dilihat masih belum terlaksana oleh institusi zakat negeri di Malaysia. Dengan mengetahui potensi ini pihak organisasi zakat dapat menggembelng usaha ke arah mencapai kutipan zakat yang optimum.

Usaha Kutipan Dan Potensi Zakat

Pihak kerajaan selaku pemerintah sewajarnya membantu umat Islam dengan menyediakan kemudahan yang dapat menyokong pelaksanaan rukun ini. Bagi konteks Malaysia, kerajaan disini membawa

maksud kerajaan negeri sama ada Majlis Agama Islam atau Institusi Zakat negeri. Oleh kerana banyak perubahan teknologi berlaku zaman ini, maka langkah-langkah transformasi yang perlu dilaksanakan. Kaedah pungutan zakat yang diamalkan kini adalah berbeza dengan zaman Rasulullah SAW dan para sahabat. Walau bagaimanapun, atas faktor kebaikan kepada agama dan masyarakat, Islam menggalakkannya.

Sejak tahun 1990-an, cara pengutipan zakat di Malaysia; di samping pengenalan organisasi korporat; telah dipelbagaikan melalui penggunaan kemajuan teknologi terkini, antaranya adalah pemotongan gaji, pesanan melalui pos, perbankan Internet, perbankan telefon, kad kredit, kad debit, mesin auto-teller, sistem pesanan ringkas (sms), kaunter pejabat pos, dan kaunter bank terpilih. Semua kemudahan pembayaran zakat yang dinyatakan ini menyumbang kepada mekanisme komprehensif untuk memungut zakat. Kepelbagaian mekanisme pengumpulan ini dapat dilihat sebagai penyediaan alternatif yang fleksibel dan mudah bagi umat Islam di Malaysia untuk melaksanakan tanggungjawab mereka dalam membayar zakat tepat pada waktunya (Mohammed Yusoff dan Sorfina Densumite, 2012).

Sungguhpun pelbagai usaha telah dibuat, namun jumlah kutipan yang telah dicapai masih belum mencapai tahap yang optima. Menurut Ahmad Hidayat & Saidatul (2014), meskipun berlaku peningkatan yang positif hasil kutipan zakat setiap tahun, namun jumlah kutipan tersebut tidak sampai kepada tahap yang memuaskan malah dikatakan tidak stabil.

Fenomena ini telah dibuktikan juga dalam kes zakat pendapatan di Wilayah Persekutuan di mana menurut Sanep & Hairunnizam (2004), dianggarkan hanya sejumlah 4.2% golongan profesional yang melaksanakan tanggungjawab berzakat pada tahun 2001. Keadaan ini didapati masih terus berlaku walaupun pelbagai usaha dan kemudahan pembayaran telah ditingkatkan seperti kemudahan pembayaran melalui potongan gaji, pembukaan kaunter zakat di bank dan pejabat pos, Phone Banking Maybank dan kemudahan atas talian.

Khusus dalam aspek perniagaan atau korporat; pada tahun 2014 sahaja, Lembaga Hasil Dalam Negeri (LHDN) melaporkan bahawa jumlah kutipan cukai ialah RM133.7 bilion. Daripada jumlah ini, RM69.95 bilion telah dikumpulkan daripada perniagaan iaitu 52.3% daripada jumlah kutipan cukai. Jumlah ini jauh berbeza berbanding dengan zakat perniagaan yang hanya merangkumi 19.4%. Keadaan ini tidak sepatutnya berlaku kerana zakat perniagaan harus menjadi salah satu penyumbang utama kepada jumlah kutipan zakat (Mohd Rahim et al., 2011).

Mohd Rais Alias (2011) pula telah membuat unjuran potensi kutipan zakat berdasarkan kepada anggaran umum daripada bilangan syarikat yang berdaftar dengan Suruhanjaya Syarikat Malaysia (SSM). Beliau mendapati terdapat lebih 5 juta perniagaan dengan andaian yang dibuat adalah ekuiti pemilikan bumiputera adalah sebanyak 30% dan tahap kelayakan membayar zakat juga adalah 30%. Kajian ini menggunakan faktor ekonomi negara seperti KDNK sebagai asas anggaran dan ini bersesuaian dengan hasrat kajian tersebut untuk melihat di peringkat ekonomi makro

Objektif Kajian

Pada dasarnya objektif utama kajian ini boleh dibahagikan kepada tiga. Pertama, menganalisis potensi kutipan zakat berdasarkan KDNK ekonomi negeri. Kedua, membuat perbandingan pencapaian sebenar dengan potensi kutipan zakat. Ketiga, menjelaskan tentang beberapa kaedah yang boleh diambil institusi zakat bagi meningkatkan kutipan zakat ke arah mencapai kutipan zakat yang optimum.

Metodologi Kajian

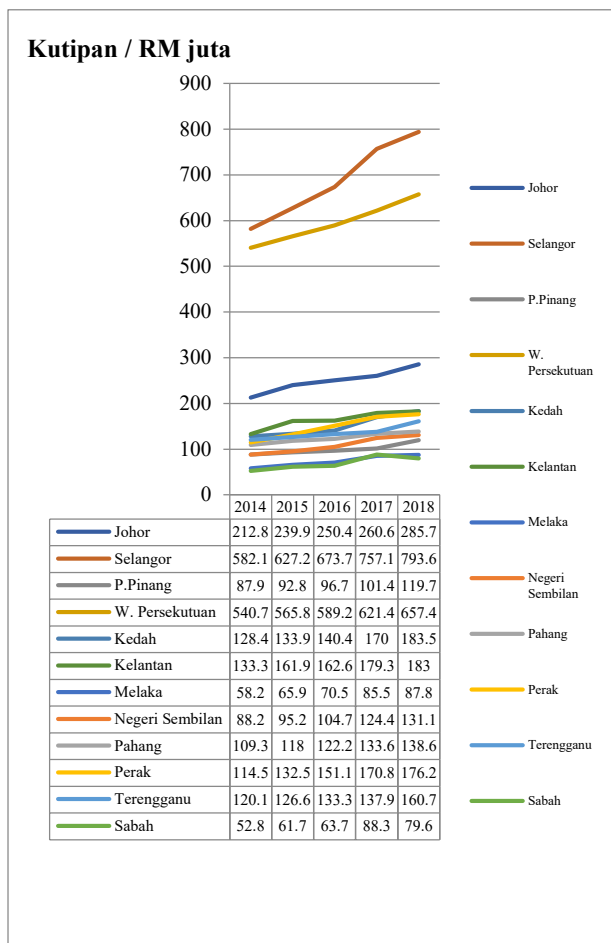
Kajian ini menggunakan pendekatan deskriptif kualitatif dan jenis kajian yang digunakan adalah kajian perpustakaan iaitu mengumpul data yang bersesuaian dengan objek penelitian atau pengumpulan data yang bersifat keperpustakaan. Antara bahan yang terlibat dalam pencarian maklumat adalah buku, akhbar, jurnal, majalah asnaf, majalah dewan ekonomi, laporan tahunan institusi zakat negeri dan juga laman web setiap institusi zakat negeri, Jabatan Wakaf, Zakat dan Haji (JAWHAR) serta Jabatan Statistik Negara Malaysia. Kaedah penyelidikan ini memerlukan pengumpulan data berkaitan daripada dokumen tertentu dan menyusun data untuk menganalisis bahan dan memberi kefahaman yang lebih mendalam berkaitan dengan kutipan dan potensi zakat di Malaysia.

Bagi mencapai objektif kajian, tiga langkah telah dirangka. Langkah pertama menganalisis angka pencapaian kutipan zakat bagi semua negeri Malaysia. Langkah kedua, menganalisis potensi kutipan zakat bagi setiap negeri berpandukan laporan keperpustakaan, disamping membuat perbandingan dengan jumlah pencapaian kutipan zakat. Langkah ketiga pula, merungkai kaedah transformasi yang perlu dilaksanakan bagi meningkatkan kutipan ke arah mencapai potensi kutipan zakat yang dihajati.

Dapatan

Pencapaian Kutipan Zakat

Dengan berjalannya pelbagai usaha oleh negeri-negeri untuk berdakwah dan mempromosi bayaran zakat, serta penyediaan bermacam-macam bentuk saluran dan kemudahan bayaran zakat, maka tidaklah keterlaluan dikatakan bahawa ia menjadi faktor meningkatnya kutipan zakat di setiap negeri. Berdasarkan dapatan yang diperolehi dari JAWHAR, peningkatan keseluruhan kutipan zakat dapat diringkaskan melalui rajah di bawah:



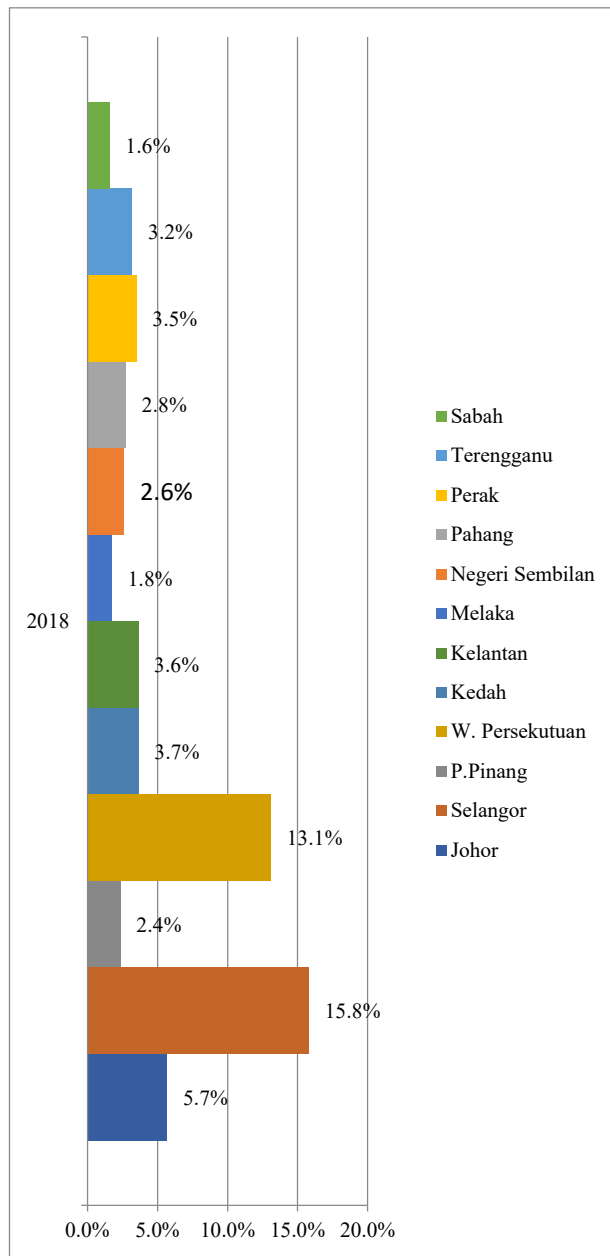
Rajah 1: Keluk Kutipan Zakat Negeri-Negeri

Sumber: JAWHAR

(http://baitulmal.jawhar.gov.my/zkt_statistik_stat.php)

Rajah di atas menggambarkan setiap negeri mencatat peningkatan kutipan zakat setiap tahun, namun dua negeri dilihat agak jauh dihadapan iaitu Selangor dan Wilayah Persekutuan, dan secara keseluruhannya diikuti oleh Johor dan Kedah. Rajah berikut membuktikan perihal di atas, di mana memaparkan peratus sumbangan kutipan negeri-negeri

kepada khususnya pada tahun 2018:



Rajah 2: Peratus Sumbangan Kutipan Zakat Negeri kepada Negara (2018)

Secara keseluruhan daripada dua rajah di atas, setiap negeri yang dikaji mencatatkan peningkatan kutipan zakat setiap tahun. Tidak kira sama ada negeri tersebut ditadbir institusi zakat korporat (seperti yang dinyatakan dalam jadual 1) atau Majlis Agama Islam Negeri (MAIN). Sungguhpun negeri Selangor dan Wilayah Persekutuan mencatatkan pencapaian kutipan yang sangat tinggi, tetapi hal ini tidak berlaku pula

pada negeri-negeri lain. Walau bagaimanapun, untuk melihat dan membandingkan tahap pencapaian kutipan zakat dengan lebih adil, analisis seharusnya diukur dengan lebih mendalam dengan mengambilkira faktor-faktor ekonomi negeri tersebut. Bahagian seterusnya akan menganalisis dari sudut ini.

Potensi Kutipan Zakat

1. Potensi Kutipan Zakat Berdasarkan KDNK Ekonomi Negeri

Setiap dapatan kutipan perlu dianalisis dengan lebih mendalam. Hal ini bagi mendapat gambaran sebenar tentang pencapaian kutipan zakat bagi setiap negeri, kerana pencapaian kutipan bukan sahaja dipengaruhi oleh sistem pengurusan, malah juga faktor ekonomi setempat.

Perbandingan dibuat dengan melihat peratus sumbangan kutipan zakat negeri dengan peratus sumbangan Keluaran Dalam Negara Kasar (KDNK) negeri terhadap pencapaian negara bagi setiap negeri yang dikaji. Berdasarkan maklumat daripada jadual Keluaran Dalam Negeri Kasar Mengikut Negeri Pada Harga Malar (2005 = 100), 2017, Malaysia (Sumber: Jabatan Perangkaan Malaysia); perbandingan sumbangan kutipan zakat dibandingkan KDNK negeri adalah dapat digambarkan melalui Jadual 2 di bawah:

Jadual 2: Perbandingan Peratus (%) Sumbangan Kutipan Zakat dan Keluaran Dalam Negara Kasar (KDNK) Terhadap Negara Mengikut Negeri Terpilih bagi Tahun 2018.

Negeri	% Kutipan Zakat Negeri / Negara (A)	% KDNK Negeri / Negara (B)	Peratus Perbezaan (B - A)
Johor	5.7%	9.6%	3.9%
Selangor	15.8%	23.7%	7.9%
Pulau Pinang	2.4%	6.7%	4.3%
W. Persekutuan	13.1%	16.6%	3.5%
Kedah	3.7%	3.3%	-0.4%
Kelantan	3.6%	1.8%	-1.8%
Melaka	1.8%	3.1%	1.3%

Negeri Sembilan	2.6%	3.4%	0.8%
Pahang	2.8%	4.1%	1.3%
Perak	3.5%	5.4%	1.9%
Terengganu	3.2%	2.6%	-0.6%
Sabah	1.6%	6.2%	4.6%

Bagi memahami jadual di atas, kajian ini melihat kepada purata peratus (%) perbezaan B – A bagi setiap negeri, di mana semakin kecil peratus perbezaan tersebut, maka semakin hampirlah negeri itu mencapai kutipan zakat maksima. Berdasarkan jadual di atas hanya Kedah, Kelantan dan Terengganu mencatatkan purata jurang perbezaan paling rendah (negatif), bermakna kedua-dua negeri tersebut mencatatkan kutipan melebihi apa yang sepatutnya melalui perbandingan sumbangan KDNK. Selangor pula melihatkan jurang perbezaan paling tinggi iaitu sebanyak 7.9%; sungguhpun kutipan zakat di negeri Selangor paling tinggi berbanding lain, namun melalui perbandingan terhadap sumbangan KDNK negeri itu pula kita boleh mengandaikan bahawa masih luas potensi kutipan di negeri Selangor.

2. Perbandingan Pencapaian Sebenar Dan Potensi Zakat

Kajian ini memperkenalkan istilah jurang zakat. Jurang zakat boleh dimaksudkan sebagai perbezaan di antara potensi penuh hasil kutipan zakat yang sepatutnya boleh dikutip berbanding jumlah kutipan zakat sebenar yang telah berjaya dipungut.

Seterusnya kajian ini juga membuat perbandingan pencapaian kutipan zakat dengan anggaran jumlah potensi kutipan zakat bagi setiap negeri yang dikaji. Perlu dijelaskan bahawa terdapat banyak andaian dibuat dalam menjalankan analisis ini (kerana dapatan data yang agak terhad), dan andaian tersebut dibuat berpandukan data-data terbitan terkini diperolehi dari Jabatan Statistik Malaysia. Jumlah potensi yang diperolehi juga hanyalah anggaran kerana jumlah yang tepat agak mustahil diperolehi. Justeru, anggaran potensi kutipan melalui perkiraan berikut:

Pendapatan Kasar Bulanan	12	x	Isi Rumah Purata ^a	x	0.5	x	Jumlah individu bekerja etnik melayu ^d	Zakat ^e (2.5%)
--------------------------	----	---	-------------------------------	---	-----	---	---	---------------------------

^a Merujuk **Report of Household Income And Basic Amenities Survey 2016** (Sumber: Jabatan Statistik Malaysia, “*Report of Household Income And Basic Amenities Survey 2016*,” diambil dari https://www.dosm.gov.my/v1/index.php?r=column/cthemByCat&cat=120&bul_id=RUZ5REwveU1ra1hGL21JWVlPRmU2Zz09&menu_id=amVoWU54UT10a21NWmdhMjFMMWcyZz09)

^b Bagi mendapatkan pendapatan kasar isi rumah purata setahun.

^c Dibahagikan dengan dua (2) kerana lazimnya pendapatan diperolehi oleh dua orang bagi setiap isi rumah.

^d Merujuk data **Employed persons by ethnic group and state** (Sumber: Jabatan Statistik Malaysia, “*Employed persons by ethnic group and state*,” diambil dari http://www.data.gov.my/data/ms_MY/dataset/employed-persons-by-ethnic-group)

^e Kadar zakat harta yang berdasarkan zakat wang

Berdasarkan kaedah pengiraan yang dinyatakan di atas, berikut adalah jadual bagi analisis perbandingan peratus jurang perbezaan antara pencapaian kutipan zakat pendapatan dan potensi kutipan zakat pendapatan negeri:

Jadual 3: Perbandingan Pencapaian Kutipan Zakat (2018) dan Potensi Kutipan Zakat Mengikut Negeri

Negeri	Pencapaian Kutipan Zakat (RM) (A)	Potensi Kutipan Zakat (RM) (B)	Perbezaan (B – A)
Johor	285,784,094.35	673,746,660.00	387,962,565.65
Selangor	793,679,701.00	1,669,300,125.00	875,620,424.00
P.Pinang	119,734,212.91	256,873,410.00	137,139,197.09
W. Persekutuan	657,428,211.00	518,877,840.00	-138,550,371.00
Kedah	183,556,547.63	365,741,670.00	182,185,122.37
Kelantan	183,034,916.35	263,808,720.00	80,773,803.65
Melaka	87,815,011.74	203,347,320.00	115,532,308.26
Negeri Sembilan	131,116,487.35	172,193,295.00	41,076,807.65
Pahang	138,696,397.46	288,099,495.00	149,403,097.54
Perak	176,246,175.19	316,674,300.00	140,428,124.81
Terengganu	160,718,725.50	279,598,110.00	118,879,384.50

Sabah	79,661,792.60	533,889,000.00	454,227,207.40
	2,997,474,291.08	5,542,149,945.00	2,544,675,653.92

Jadual di atas membandingkan potensi kutipan zakat dan pencapaian yang diperolehi negeri-negeri. Secara keseluruhan, jumlah zakat yang berpontensi untuk dikutip dalam negara mencecah RM5.5 Billion, manakala yang berjaya dikutip oleh negeri-negeri adalah sebanyak RM3 Billion. Ini menunjukkan anggaran potensi kutipan zakat yang masih boleh dikutip berjumlah RM2.5 Billion; merupakan satu jumlah yang sangat besar.

Serupa dengan analisis Jadual 2, semakin kecil jurang perbezaan, maka semakin hampirlah negeri itu mencapai kutipan zakat yang maksima. Berdasarkan Jadual 3, negeri Kelantan, Negeri Sembilan, dan Wilayah Persekutuan mencatatkan jurang perbezaan paling rendah, manakala negeri Selangor mencatatkan jurang yang paling besar disebabkan oleh jumlah penduduk ramai dan kedudukan ekonomi yang baik berbanding negeri-negeri lain. Negeri yang turut memperlihatkan jurang yang luas diikuti oleh Sabah dan Johor yang boleh kita andaikan mempunyai potensi kutipan zakat yang luas sekiranya kutipan zakat dibuat dengan optimum.

3. Ke Arah Mempertingkatkan Kutipan Zakat

Terdapat pelbagai langkah yang boleh dicadangkan untuk meningkatkan pencapaian ke arah mencapai potensi kutipan zakat. Justeru, dalam bahagian ini, akan dibawakan beberapa langkah penambahbaikan dengan merujuk cadangan dalam kajian-kajian lepas yang dilihat masih belum terlaksana oleh institusi zakat negeri di Malaysia.

Pertama, setiap negeri perlu menerapkan amalan budaya korporat dalam sistem pengurusan zakat mereka. Sebagaimana telah dijelaskan di awal kajian ini, hanya beberapa negeri di Malaysia yang telah melaksanakan dasar penswastan atau pengkorporatan dalam pengurusan zakat (Wilayah Persekutuan, Selangor, Pulau Pinang, Pahang dan Melaka); namun negeri-negeri lain kelihatan mengabaikan amalan pengkorporatan sebagai dasar pengurusan zakat mereka. Kejayaan dasar penswastan telah dibuktikan dalam banyak kajian lepas dan masih disebut-sebut sehingga kini (antaranya Muhammad Syukri Salleh, 2014; Azura & Ram Al-Jaffri, 2015; Mohd Faisal, 2016; dan Muhsin & Suhaili, 2018). Atas sebab ini, dasar ini perlu diangkat semula sebagai langkah utama ke arah sistem kutipan zakat yang lebih optima.

Kedua, selain melaksanakan penswastan institusi zakat, suatu langkah penting yang boleh diambil adalah dengan memperluaskan sumber zakat, iaitu mengenakan zakat kepada harta yang diikhilaf (Sanep & Hairunnizam, 2005b). Secara umumnya di zaman Rasulullah SAW, zakat telah dikenakan ke atas lapan jenis harta iaitu unta, lembu, kambing, gandum, bijirin, kurma, perak dan emas. (Musa, Arifin & Abdullah, 2007). Namun pada zaman ini, pelbagai jenis harta yang berdaya-maju dan berupaya berkembang telah menghasilkan pendapatan yang lumayan. Harta ini tidak terhad kepada emas, perak dan wang, pertanian, ternakan, perniagaan serta galian sahaja seperti yang ada pada zaman permulaan Islam namun boleh berkembang sehingga kepada pelaburan emas, saham dan aset-aset digital atau harta-harta intelek.

Ketiga, meningkatkan penggunaan ejen atau penolong amil di seluruh negara. Hal ini kerana masih kurang kerjasama antara institusi zakat negeri dengan syarikat-syarikat swasta lain selaku wakil penerima zakat. Perkembangan yang pesat di dalam pelbagai sektor perniagaan seharusnya dimanfaatkan oleh institusi zakat negeri agar lebih berdaya saing diperingkat antarabangsa serta mewujudkan satu sinergi antara pelbagai sektor. Berdasarkan kajian lepas (Mohd Faisal, 2016), tidak terdapat satu pun institusi zakat negeri yang menjalinkan hubungan dengan semua institusi perbankan Islam di Malaysia sedangkan institusi perbankan Islam ini beroperasi di setiap negeri di Malaysia. Kerjasama ini sangat penting bagi institusi zakat negeri meningkatkan jumlah kutipan melalui kaedah-kaedah bayaran zakat yang boleh diwujudkan dengan kerjasama pelbagai pihak.

Keempat adalah menjalinkan kerjasama dengan pihak LHDN. Sebenarnya hanya sebilangan kecil sahaja institusi zakat negeri yang mengambil inisiatif mewujudkan kerjasama dengan LHDN itupun sekadar mewujudkan kaunter khas pembayaran zakat. Apa yang perlu difikirkan adalah kerjasama strategik antara LHDN dan semua institusi zakat agar pertukaran maklumat dibenarkan supaya kedua-dua institusi dapat memanfaatkan data-data yang ada. Sebagaimana telah dijelaskan sebelum ini, terdapat jurang yang besar antara jumlah pendapatan cukai kerajaan dengan jumlah kutipan zakat seluruh negara. Justeru, langkah keempat ini juga perlu diusahakan semua pihak berkepentingan.

Kesimpulan

Menyempurnakan urusan pelaksanaan zakat dengan berkesan dan optimum adalah menjadi tanggungjawab dan amanah kepada institusi pengurusan zakat. Amalan

pengurusan yang baik amat penting untuk memastikan kejayaan institusi pengurusan zakat dalam melaksanakan misi zakat. Sebagaimana yang telah dinyatakan, zakat mempunyai objektif untuk menyelamatkan manusia dari kelaparan, menjamin keadilan sosio-ekonomi dalam masyarakat dan menyediakan satu suasana yang membolehkan manusia memelihara kehormatan dan melaksanakan tanggungjawab kepada Allah. Justeru, memastikan kutipan zakat optimum harus menjadi keutamaan kepada pengurusan zakat agar objektif zakat itu dapat direalisasikan. Hasil dari analisis yang dinyatakan sebelum ini menunjukkan masih terdapat jurang yang luas antara pencapaian dan potensi yang boleh diperolehi dari kutipan zakat, namun sekiranya ia dipandang dari sudut positif, ia juga bermakna masih terdapat banyak ruang yang boleh diteroka institusi pengurusan zakat Malaysia dalam usaha mengoptimalkan pengurusan kutipan zakat mereka

Rujukan

- Adibah Abdul Wahab & Joni Tamkin Borhan. 2016. Potensi Kutipan Zakat Perniagaan Syarikat Tersenarai Awam Di Malaysia. Dalam *Jurnal Syariah*, Jil. 24, Bil. 2 (2016) 207-236.
- Ahmad, S. M. & Shofian, A. 2010. *Transformasi Pengurusan Zakat di Malaysia*. Paper presented in International Islamic Development Management Conference (IDMAC), on 21-22 December 2010 at Universiti Sains Malaysia, Pulau Pinang, Malaysia.
- Ahmad Hidayat Buang & Saidatul Badrul Mohd Said. 2014. *Pentadbiran zakat dan kesedaran masyarakat Islam membayar zakat di Daerah Kota Belud Sabah*. *Jurnal Sains Humanika*, 2 (1), 125-134.
- Aidit, G. 1998. *Zakat-Satu Tinjauan*. Petaling Jaya: IBS Buku Sdn. Bhd.
- Azura Mohd. Noor dan Ram Al Jaffri Saad. 2015. *Ejen Dan Impak Perubahan Dalam Pengurusan Wang Zakat*. Dalam *Proceedings Of IDMAC 2015*. 361-380
- Bartram, D. 2000. *Japan and Labor Migration: Theoretical and Methodological Implications of Negative Cases*. *International Migration Review*, 34(1): 5-32.
- Cheng, S. A. 2003. *Rethinking the globalization of domestic service*. *Gender & Society*, 17(2): 166-186.
- Jabatan Statistik Malaysia, "Report of Household Income And Basic Amenities Survey 2016," diambil dari

- https://www.dosm.gov.my/v1/index.php?r=column/cthemByCat&cat=120&bul_id=RUZ5REwveU1ra1hGL21JWVIPRmU2Zz09&menu_id=amVoWU54UT10a21NWmdhMjFMMWcyZz09
- Merujuk data Employed persons by ethnic group and state (Sumber: Jabatan Statistik Malaysia, "Employed persons by ethnic group and state," diambil dari http://www.data.gov.my/data/ms_MY/dataset/employed-persons-by-ethnic-group).
- Muhsin Nor Paizin & Suhaili Sarif. 2018. *Desentralisasi Dalam Organisasi Pengurusan Zakat Di Malaysia*. Universiti Malaysia Kelantan (UMK)
- Human Development Social Protection and Labor Unit East Asia and Pacific Region. 2013. *Immigration in Malaysia: Assessment of its Economic Effects, and a Review of the Policy and System*. Dalam <https://umcms.um.edu.my/sites/population-studies-unit/img/Recommended%20Reading/Recommended/Immigration%20in%20Malaysia.pdf> (accessed 8 December 2019).
- IOM. 2008. *World Migration Report 2008: Managing Labour Mobility in the Evolving Global Economy*. Geneva: International Organization for Migration.
- Kanapathy, V. 2001. *International Migration and Labour Market Adjustments in Malaysia: The Role of Foreign Labour Policies*.
- Kenneth E. Clow & Donald Baack. 2010. *Marketing Management: A Customer-Oriented Approach*. Dalam California: Sage Publication Inc (2010), 44
- Kim, W. 2004. *Migration of foreign workers into South Korea: From periphery to semi-periphery in the global labor market*. *Asian Survey*, 44(2): 316-335.
- Lee, H. A. and Khor, L. Y. 2018. *Counting Migrant Workers in Malaysia: A Needless Persisting Conundrum*, Perspective, ISSUE: 2018 No. 25.
- Longhi, S., Nijkamp, P., & Poot, J. 2005. *A Meta-Analytic Assessment of the Effect of Immigration on Wages*. *Journal of Economic Surveys*, 19(3): 451-477.
- Lubis, M., Yaacob, N. I., Omar, Y., Dahlan, A. A., & Rahman, A. 2011. *Enhancement of zakat distribution management system: case study in Malaysia*. In *International Management Conference 2011 Proceedings* (pp. 1-10).
- Mahamud, L. H. 2011. *Alleviation of Rural Poverty in Malaysia: The Role of Zakat, A Case Study*. Unpublished doctoral dissertation. The University of Edinburgh. Retrieved from <http://www.era.lib.ed.ac.uk/handle/1842/5554> accessed 8 December 2019).
- Md Saad, N & Abdullah, N. 2011. *Is Zakat Capable of Alleviating Poverty? An Analysis of the Distribution of Zakat Fund in Malaysia*. Paper presented at World Zakat Conference 2011.
- Ministry of Home Affairs. 2019. *Set of Data on Foreign Workers in Malaysia*. http://www.data.gov.my/data/ms_MY/dataset?q=pekerja+asing&page=1 (accessed 8 December 2019).
- Ministry of Home Affairs. 2019. *Statistics of Foreign Workers in Malaysia Based on Country*. http://www.data.gov.my/data/ms_MY/dataset/jumlah-pekerja-asing-plks-aktif-mengikut-jantina-dan-negara-sumber (accessed 8 December 2019).
- Mohamed Dahan Abdul Latiff. 2002. *Manajemen Dan Pengelolaan Zakat Di Malaysia*. Dalam Muzakarah Dan Sosialisasi Undang-Undang Zakat di Aula Bank Nagari / BPD Sumber (22 Ogos 2002).
- Mohammed Yusoff & Sorfina Densumite. 2012. *Zakat distribution and growth in the federal territory of Malaysia*. *Journal of Economics and Behavioral Studies*,4(8), 449-456.
- Mohd Faisol Ibrahim. 2016. *Analisis Kaedah Bayaran Zakat Harta Oleh Institusi Zakat Di Malaysia*. Dalam JMFIR Vol. 13/No.2 December 2016. 109-124
- OECD. 2014. *International Migration Outlook 2014*. Paris: Organisation for Economic Cooperation and Development.
- United Nations. 2013. *Trends in International Migrant Stock: The 2013 Revision*. New York: United Nations.
- Sanep Ahmad & Hairunnizam Wahid. 2004. *Persepsi dan kesedaran terhadap perluasan sumber zakat harta yang diikhtilaf*. Dalam Prosiding Seminar Halatuju Zakat Korporat di Alaf Baru, Kumpulan Kajian Zakat Universiti Kebangsaan Malaysia. pp 35- 62.
- Sami Ramadan Sulayman. 1980. *'al-Asas al-Muhasabiyah li taqdir hasilat al-Zakah: Dirasah Tatbiqiyah fi Jumhuriyah Misr al-'Arabiyah'*. Tesis Ph.D, Universiti al-Azhar, (1980).
- Shariff, A. M., Jusoh, W. N. H. W., Mansor, N., & Jusoff, K. 2011. *A robust zakah system: Towards a progressive socio-economic*

- development in Malaysia*. Middle-East Journal of Scientific Research, 7(4): 550-554.
- Siti Nurfatimah Hussen. 2016. *Pentadbiran Korporat*, https://www.academia.edu/5407188/pentadbiran_korporat. (diakses pada 31 Oktober 2016).
- Solow, R. 1957. *A Contribution to the Theory of Economic Growth*. Quarterly Journal of Economics, 70, (1): 65-94.
- Yusoff, M. B. 2010. *An Analysis of Zakat Expenditure and Real Output: Theory and Empirical Evidence*. IIUM Journal of Economics and Management.